

FAIRE TON ANALYSE SWOT

[Entrepreneuriat]



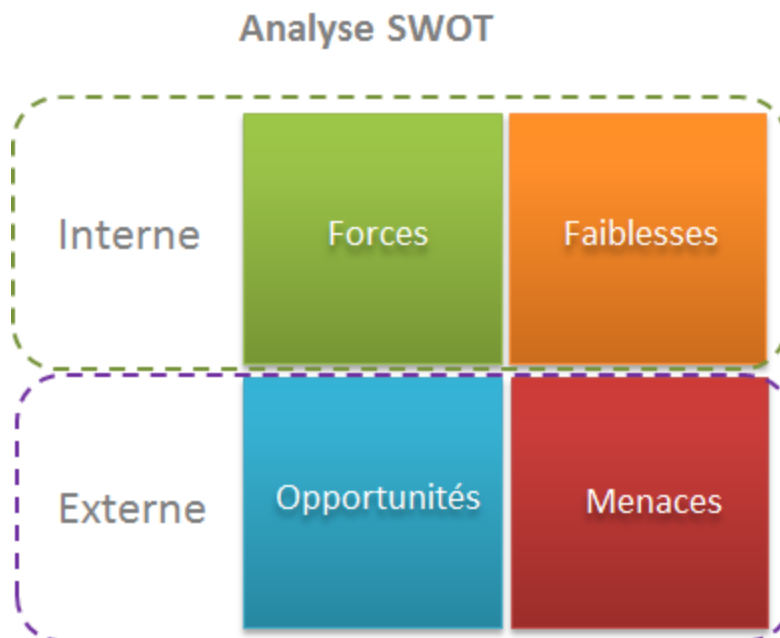
Tu fais face à un choix stratégique pour ton projet ou ton organisation ? L'outil SWOT peut t'aider à y voir plus clair pour prendre la bonne décision !

OBJECTIFS

- - - - X

Le **SWOT** (**S**trengths - **W**eaknesses - **O**pportunities - **T**hreats) ou MOFF pour les Francophones (Menaces - Opportunités - Forces - Faiblesses,) est un outil très pratique pour effectuer un diagnostic stratégique, que ce soit de ton organisation ou encore d'une solution que tu envisages de développer.

Il permet de synthétiser tes forces et faiblesses par rapport aux opportunités et menaces générées par ton environnement et t'aide ainsi dans ta prise de décision.



“

L'analyse SWOT permet de synthétiser tes forces et faiblesses par rapport aux opportunités et menaces générées par ton environnement et t'aide ainsi dans ta prise de décision.

”

LES AXES D'ANALYSE

- - - - X

L'analyse que tu vas construire se développe autour de deux axes : les facteurs internes et les facteurs externes de ton organisation.

Pour renseigner chaque catégorie, **privilégie les indicateurs quantitatifs plutôt que qualitatifs**. Ils sont beaucoup plus parlants et te permettront de prendre des décisions plus facilement avec des éléments chiffrés et opérationnels à l'appui.

Au fur et à mesure que tu remplis la matrice, **hiérarchise les points en fonction des buts que tu poursuis**, de façon à pouvoir prioriser tes décisions.

Axe interne

Tu vas débiter ton analyse par un diagnostic interne en recensant les caractéristiques actuelles de l'organisation, d'un côté, ses forces,

et, de l'autre, ses faiblesses, selon les activités développées.

Les forces : les forces sont les aspects positifs internes sur lesquelles ta structure a un pouvoir de contrôle pour l'application de la décision en question.

ex. des compétences solides dans tel domaine

Les faiblesses : par opposition aux forces, les faiblesses sont les aspects négatifs internes qui peuvent être contrôlés dans l'application de la décision et pour lesquels des axes d'amélioration existent et sont importants.

ex. un manque de ressources humaines

Axe externe

L'analyse se poursuit ensuite avec un diagnostic externe qui va te permettre d'énumérer les éléments qui ont un impact possible sur l'entreprise.

Les opportunités : les opportunités sont les possibilités extérieures positives, des zones de potentiel dont la décision en question peut éventuellement tirer parti. Elles existent hors du champ d'influence de ta structure.

ex. une nouvelle équipe municipale au sein de ta commune qui a ciblé ton domaine d'action dans les politiques prioritaires de son mandat

Les menaces : les menaces sont les problèmes, obstacles ou limitations extérieures qui peuvent empêcher ou limiter l'application de la décision. Elles sont souvent hors du champ d'influence de ta structure.

ex. une réforme en cours qui pourraient tu obliger à revoir tes process de travail

MATRICE D'ANALYSE

- - - - X

Maintenant que tu as toutes ces informations, il va falloir les retravailler pour en extraire l'essentiel.

Tu peux faire des analyses croisées, en mettant en parallèle différents éléments, par exemple :

++ Forces / opportunités :

La priorité maximale. Tu es sur un domaine potentiel avec de réelles capacités de développement. Tu dois t'interroger sur les options qui se présentent à toi pour tirer parti de cette opportunité avec les atouts de ton organisation.

- + Faiblesses / opportunités :

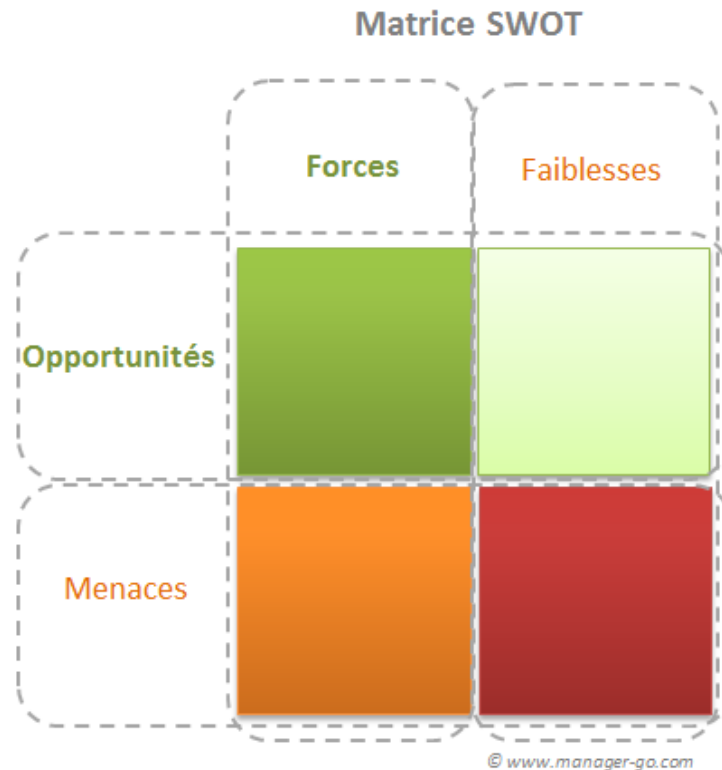
De belles opportunités sont devant toi, mais tu ne détiens pas les atouts nécessaires pour les investir. La question à te poser est de savoir si cette faiblesse peut être suffisamment renforcée pour exploiter ce potentiel ou s'il te faudra passer ton chemin.

+ - Forces / Menaces :

La question stratégique qui se pose ici est de savoir comment employer tes atouts pour te défendre face à la menace identifiée.

-- Faiblesse / Menaces :

Tu es face à une situation potentiellement dangereuse. Évalue le risque pour savoir s'il est nécessaire d'organiser ta défense et si oui, comment tu peux procéder pour surmonter cette menace.



Conclusion

----- X

Grâce à la matrice SWOT, tu vas pouvoir extraire une grille de lecture pertinente qui te guidera dans ta prise de décision.

Elle t'offrira une vision globale pour te permettre de maximiser les potentiels des forces et des opportunités et de minimiser les effets des faiblesses et des menaces qui pèsent sur ton organisation.

N'hésite donc pas à l'utiliser ! Et si tu as adopté un autre outil qui te semble pertinent, n'hésite pas à en faire profiter le Réseau !